

## Referat fra Rotarymøte i Holmestrand 2. mars 2009.

### Foredrag v/ Jørgen Ole Haslestad, konsernsjef i Yara.

Etter noen innledende opplysninger ved presidenten, ble kveldens gjest ønsket velkommen av Jon Petter Helgestad, som begynte med å si at vi ønsket å høre hvem han var og hva han gjorde nå. Haslestad startet med i gi et "biografisk riss".

Jørgen Ole Haslestad, bonde fra Hof. Oppvokst på Nordre Haslestad, som den 15 generasjon som driver gården. Han var bare 10 år gammel da han mistet sin far og fikk etter det mye ansvar på gården som han etter hvert drev sammen med sin øvrige familie og besteforeldre. Etter folkeskolen i Hof fortsatte han på realskole i Holmestrand, deretter Landsgymnaset i Bø i Telemark og deretter på høyskolen fra 1971. Startet jobbkarrieren ved Teknisk Isolering i Drammen deretter, Kongsberg våpnfabrikk, Kongsberg offshore. Fulgte med da selskapet ble solgt til Siemens. Det gav nye karrieremuligheter i Siemens. Han jobbet på flere destinasjoner for dem bl.a. i Kualalumpur, Tyskland, Orlando. Gikk så inn som en av lederne i Siemens konsernledelse i Tyskland. (For øvrig den første utlending i konsern ledelsen.) I 2008 overtok han så ledelsen av Yara. (Etter å ha sittet flere år i Yara`s styre) Han reflekterte litt over forskjellige "arbeidskulturer". Som en av toppene i Siemens var det "ingen grenser" for hvor mye en kunne jobbe. Der var man "alltid" på jobb.

### Han gikk så over til å si noe om Yara.

- Yara holder til i 50 land.
- Selger til mer enn 120 land.
- Har 21 fabrikker over hele verden.
- Omsetningen i 2008 var 58 milliarder NOK.
- Har 8 % av verdensmarkedet, men ønsker å vokse slik at de får 17-18% av markedet.
- 35 % markedsandel i Europa.
- Det er viktig å sitte på hele kjeden: Produksjon-distribusjon-salg. Det er da man kan tjene penger.
- En viktig innsatsfaktor er billig gass. Viktig å posisjonere seg i land som har gass for å få tilgang til denne ressursen.
- Har egne skip, verdens største transportør av ammoniakk.
- Verdensomspennende lagringskapasitet gir stor fleksibilitet.
- For å vokse videre trenges finansiell disiplin.

På slutten av foredraget kom han med noen synspunkter på den finansielle krisen.

- Det er nødvendig med globale styringsmekanismer. Man må vite **hva** man skal styre! Og **hvordan** man skal gjøre det.
- Krisen vi nå ser vil bli stadig med alvorlig ettersom den vil slå inn i stadig flere sektorer av samfunn og industri.
- Det vil ta **LANG TID** før den globale økonomien nærmer seg 2007 nivå.

Referent Beint Saaghus.